



# PA กระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ.2562

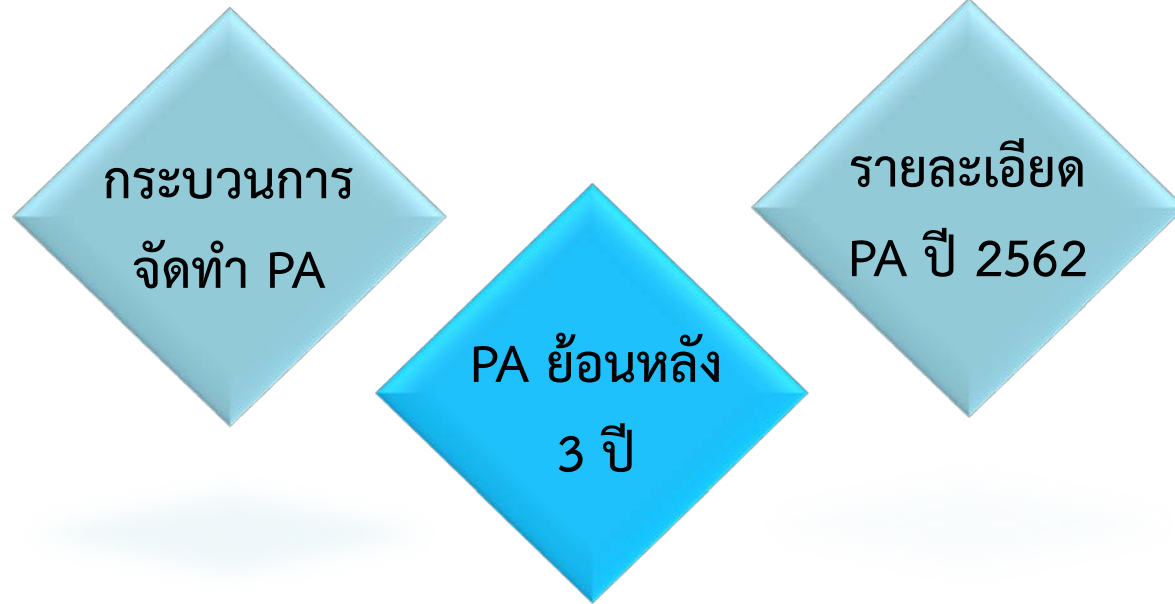


กองยุทธศาสตร์และแผนงาน  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

V.21

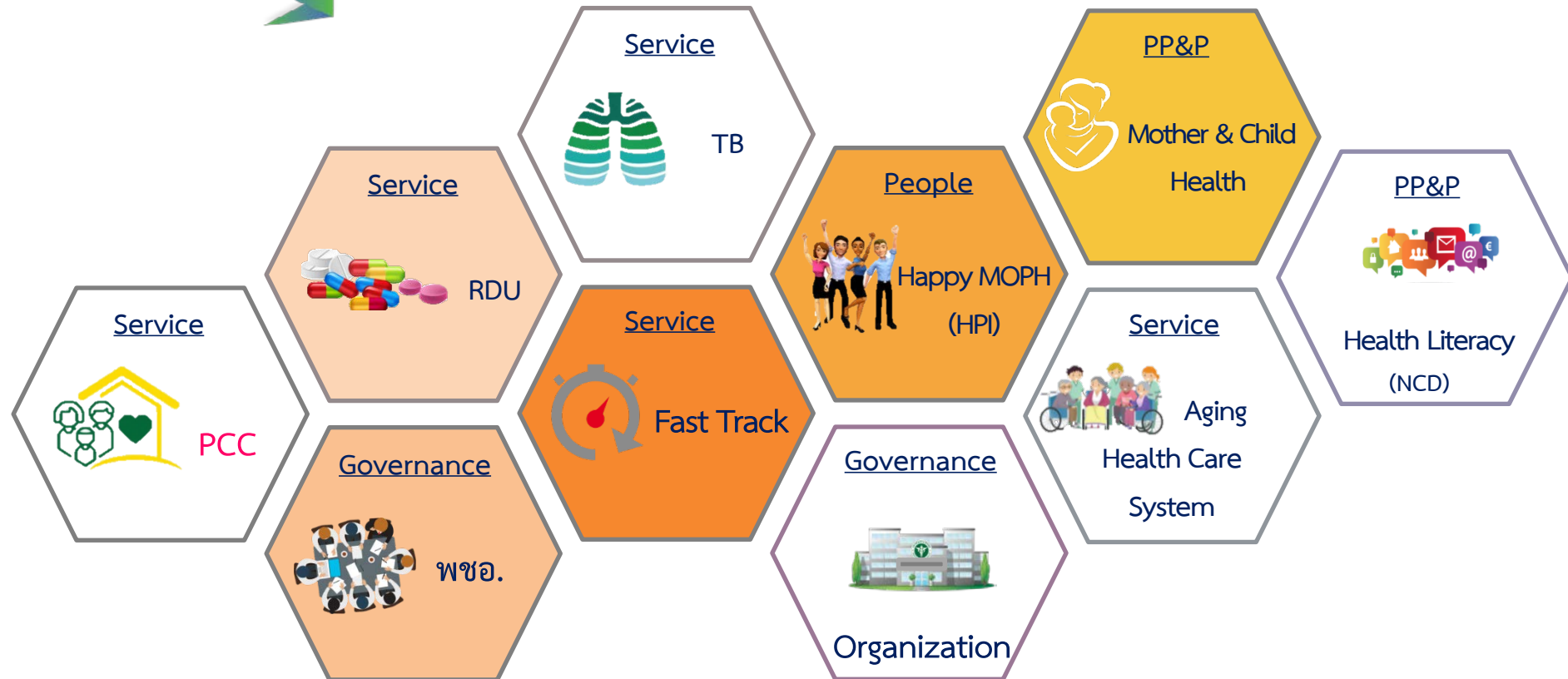
20 ก.ย. 61

# กรอบการนำเสนอ





# การศึกษา EDFR





2559

1. Long Term Care
2. การบาดเจ็บทางถนน
3. OV, CCA
4. ลดป่วย ลดตาย ลดแออัด
5. NCD (CKD, DM, HT)
6. HR, Finance, พัสดุ
7. อนามัยสิ่งแวดล้อม คุ่มครองผู้บริโภครักษา  
ป้องกันโรค ภาวะฉุกเฉิน
8. พัฒนานโยบาย
9. พัฒนาการผลิตยา/วัคซีน
10. เร่งรัดออกใบอนุญาต อย.

2560

1. คุณภาพชีวิตคนไทย
2. ป้องกันควบคุมโรค
3. ECS
4. กำลังคนด้านสุขภาพ
5. การเงินการคลัง
6. การบริหารจัดการภาครัฐ
7. ควบคุมปัจจัยเสี่ยงคุ้มครองผู้บริโภค
8. พัฒนานโยบาย
9. ระบบข้อมูลสารสนเทศ
10. Primary Care Cluster
11. คุณภาพหน่วยบริการ
12. อนามัยสิ่งแวดล้อม
13. วิจัยและองค์ความรู้
14. Service Plan

2561

1. พขอ.
2. การเงินการคลัง
3. Primary Care Cluster
4. TB
5. Happy MOPH
6. องค์กรคุณภาพ
7. ECS & EOC
8. GREEN & CLEAN Hospital
9. RDU & AMR
10. One Day Surgery
11. Herbal City

# Timeline การดำเนินงาน



- ประชุมปรึกษาหารือแนวทางการจัดทำ PA ปี 62 ห้วง 2 กยพ.
- กรม/กอง (60 คน)
- นพ.ไพศาล (ประธาน)

- ประชุม workshop ทำแผน PA ปี 62 รร.เซนทรา ศูนย์ราชการ
- กรม/กอง/เขต 250 คน
- นพ.ไพศาล (ประธาน)

- ประชุมพิจารณา PA 62
- ว่าที่รองปลัด/กรม/กอง (60 คน)
- นพ.ไพศาล (ประธาน)

- กำหนดส่งข้อมูล PA ที่ปรับแก้ทาง [spd.policy@gmail.com](mailto:spd.policy@gmail.com)
- House model /Action plan Value chain/KPI
- Clip 2 นาที
- ppt 5 สไลด์

- ประชุมชี้แจงนโยบาย 62 รร.มิราเคิล
- ผู้บริหาร (500 คน)

27 ส.ค.

30 ส.ค.

31 ส.ค.

4 ก.ย.

6-7 ก.ย.

10 ก.ย.

11 ก.ย.

13 ก.ย.

19 ก.ย.

21 ก.ย.

- สร้าง House model Action plan Value chain KPI

- เสนอที่ประชุม TBM

- ประชุม สป.สัญจร ครั้ง 9/2561 จ.ตรัง

- ประชุมพิจารณา PA 62
- ว่าที่ปลัด/ว่าที่รองปลัด/กอง (30 คน)
- นพ.สุชุม (ประธาน)

- เสนอที่ประชุม WM

# PA กระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ.2562

อธิบดีและ  
ผู้ตรวจราชการ  
กระทรวงสาธารณสุข

ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

- Stroke
- SEPSIS
- TRAUMA



**RDU**  
Service



**HRH**  
Transformation  
People



**GREEN & CLEAN**  
Hospital  
PP&P




**Fast Track**  
Service



**Quality**  
Organization  
Governance



**Primary Care**  
PP&P/Service  
Governance



**TB**  
Service



**Financial**  
Management  
Governance

- PMQA
- HA

- พชอ.
- PCC
- สผ.สส.ติดตาม



**Digital**  
Transformation  
Governance



**Mother & Child**  
Health  
PP&P



**ยาเสพติด**  
Service



**เขตสุขภาพ**  
Governance

# แนวทางการจัดทำแผนรองรับ PA

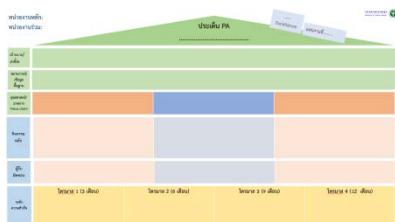


House  
Model

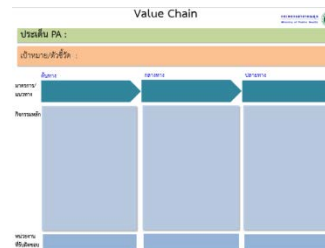
Action  
plan

Value  
chain

KPI  
Template



แผน PA					
ชื่อแผน	สถานที่	วันที่			
วัตถุประสงค์					
เป้าหมาย 1					
เป้าหมาย 2					
เป้าหมาย 3					
เป้าหมาย 4					
มาตรการ 1	มาตรการเสริม	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
มาตรการ 2					
มาตรการ 3					
มาตรการ 4					
ชื่อแผน	สถานที่	วันที่			
วัตถุประสงค์					
เป้าหมาย 1					
เป้าหมาย 2					
เป้าหมาย 3					
เป้าหมาย 4					



ชื่อแผน	สถานที่	วันที่			
วัตถุประสงค์					
เป้าหมาย 1					
เป้าหมาย 2					
เป้าหมาย 3					
เป้าหมาย 4					
มาตรการ 1	มาตรการเสริม	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
มาตรการ 2					
มาตรการ 3					
มาตรการ 4					
ชื่อแผน	สถานที่	วันที่			
วัตถุประสงค์					
เป้าหมาย 1					
เป้าหมาย 2					
เป้าหมาย 3					
เป้าหมาย 4					

ชื่อแผน	สถานที่	วันที่			
วัตถุประสงค์					
เป้าหมาย 1					
เป้าหมาย 2					
เป้าหมาย 3					
เป้าหมาย 4					
มาตรการ 1	มาตรการเสริม	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
มาตรการ 2					
มาตรการ 3					
มาตรการ 4					
ชื่อแผน	สถานที่	วันที่			
วัตถุประสงค์					
เป้าหมาย 1					
เป้าหมาย 2					
เป้าหมาย 3					
เป้าหมาย 4					

Excellence	ประเด็น PA	ผลการดำเนินงานปี 61	หน่วยงานหลัก	หน่วยงานร่วม
PP&P Service Governance	<b>Primary Care</b> การพัฒนาระบบสุขภาพปฐมภูมิ - พชอ - PCC - รพสต.ติดดาว	พชอ. : 878 อำเภอ PCC : 806 ทีมสะสม (เป้าหมาย 845 ทีม) รพสต.ติดดาวผ่านเกณฑ์ 5 ดาว 5 ดี: 4,987 แห่ง	สปค. เขตสุขภาพ	กรมควบคุมโรค กรมสุขภาพจิต กรม สบส. กรมอนามัย กบรส. และ สสว.
Service	<b>RDU</b> การใช้ยาอย่างสมเหตุสมผล	ชั้นที่ 1 : 95.3% (เป้าหมาย 80%) ชั้นที่ 2 : 9.5% (เป้าหมาย 15%)	อย. กบรส. เขตสุขภาพ	กรมการแพทย์ กรมควบคุมโรค กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
Service	<b>TB</b> การควบคุมป้องกันวัณโรค	Success rate : 81.7% (เป้าหมาย $\geq$ 85%)	กรมควบคุมโรค เขตสุขภาพ	กรมการแพทย์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กบรส.
People	<b>HRH Transformation</b> การปฏิรูปกำลังคนด้านสุขภาพ	Retention rate : 95.3% (เป้าหมาย $\geq$ 85%) HPI : 56.7%	บค. กยผ. เขตสุขภาพ	ทุกกรม สบช. และ สบพช.
Governance	<b>Digital Transformation</b> การปฏิรูประบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านสุขภาพ		ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศสุขภาพ เขตสุขภาพ	ทุกกรม กยผ. กบรส.



Excellence	ประเด็น PA	ผลการดำเนินงานปี 61	หน่วยงานหลัก	หน่วยงานร่วม
PP&P	<b>Mother &amp; Child Health</b> อนามัยแม่และเด็ก	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราตายมารดาไทย 17.1 ต่อการเกิดมีชีพแสนคน (เป้าหมาย &lt; 20)</li> <li>0-5 ปีพัฒนาการสมวัย 95.5% (เป้าหมาย 80%)</li> </ul>	กรมอนามัย เขตสุขภาพ	กรมการแพทย์ กรมควบคุมโรค กรมสุขภาพจิต กปรส.
PP&P	<b>GREEN&amp;CLEAN Hospital</b> การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ในโรงพยาบาล	รพ.ผ่านเกณฑ์ระดับพื้นฐานขึ้นไป : 99.7% (เป้าหมาย 100%)	กรมอนามัย เขตสุขภาพ	กรมควบคุมโรค กรมวิทยาศาสตร์ฯ กรม สบส. สสอป. และ กปรส.
Service	<b>ยาเสพติด</b>	ผู้ป่วยได้รับการบำบัดและหยุดเสพต่อเนื่อง Leading 94% (เป้าหมาย 90%) Laging 61% (เป้าหมาย 50%)	ศอปส.สธ. กรมการแพทย์ กรมสุขภาพจิต กปรส. เขตสุขภาพ	กรมควบคุมโรค กรมวิทยาศาสตร์ฯ กรม สบส. อย.
Service	<b>Fast Track</b> การดูแลผู้ป่วยระบบ Fast track - Stroke - SEPSIS - TRUAMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราตายโรคหลอดเลือดสมอง: 8.2% (เป้าหมาย <math>\leq</math> 7%)</li> <li>อัตราตายผู้ป่วยติดเชื้อมาตรฐานแรง: 34.9% (เป้าหมาย &lt; 30%)</li> </ul>	กรมการแพทย์ กปรส. เขตสุขภาพ	สพฉ. สธฉ.



Excellence	ประเด็น PA	ผลการดำเนินงานปี 61	หน่วยงานหลัก	หน่วยงานร่วม
Governance	<b>เขตสุขภาพ</b>		เขตสุขภาพ	ทุกกรม กองตรวจราชการ กพร. กองกฎหมาย กองเศรษฐกิจฯ กยผ. บค. กบรส.
Governance	<b>Financial Management</b> การบริหารการเงินการคลัง อย่างมีประสิทธิภาพ	หน่วยบริการประสภาวะวิกฤติทางการเงิน : 1.5% (เป้าหมาย < 6%)	กองเศรษฐกิจฯ เขตสุขภาพ	กองบริหารการคลัง กลุ่มตรวจสอบภายในฯ ศูนย์เทคโนโลยีฯ สปก. สพช.
Governance	<b>Quality Organization</b> องค์กรคุณภาพ - HA - PMQA	<ul style="list-style-type: none"> <li>HA HA รพศ/รพท : 99.4% (เป้าหมาย 100%) HA รพช : 85.8% (เป้าหมาย 80%)</li> <li>PMQA PMQA ส่วนกลาง 64.8% (เป้าหมาย 60%) PMQA สสจ: 94.7% (เป้าหมาย 60%) PMQA สสอ. : 63.2% (เป้าหมาย 20%)</li> </ul>	กพร. กบรส. เขตสุขภาพ	ทุกกรม สรพ.

# Primary Care

PP&P  
Service  
Governance

กระทรวงสาธารณสุข  
Ministry of Public Health



## มาตรการสำคัญ



PCC

Situation

จำนวน 806 ทีม

KPI

ร้อยละของ PCC ที่เปิดดำเนินการ  
ในพื้นที่ ยอดสะสม 1,170 ทีม  
(จัดตั้งทีมใหม่ 364 ทีม)

## Small Success



เป้าหมาย: พชอ. ที่มีคุณภาพ สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิต  
ของประชาชนได้อย่างเป็นรูปธรรม

## มาตรการสำคัญ



พชอ.

### Situation

มี พชอ. 878 อำเภอ

### KPI

ร้อยละ 60 ของอำเภอมี พชอ.  
ที่มีคุณภาพ

เชื่อมโยงระบบ  
บริการปฐมภูมิ

พัฒนาอย่าง  
มีส่วนร่วม

เสริมสร้างศักยภาพ  
อย่างมั่นคง ยั่งยืน

## Small Success

ไตรมาส 1

กำหนดประเด็น  
≥ 2 ประเด็น

ไตรมาส 2

บริหารจัดการ  
ทรัพยากร

ไตรมาส 3

ประเมินตนเอง  
และเยี่ยมเสริมพลัง

ไตรมาส 4

ผ่านเกณฑ์  
ประเมิน 60%

# Primary Care

PP&P  
Service  
Governance

กระทรวงสาธารณสุข  
Ministry of Public Health



## มาตรการสำคัญ



ปรับปรุงเกณฑ์  
การพัฒนา

พัฒนาทีมประเมิน  
มาตรฐาน



พัฒนาฐานข้อมูล  
หน่วยบริการปฐมภูมิ



ติดตามประเมินผล

สื่อสาร  
นโยบาย/แนวทาง/  
แผนพัฒนา

## Small Success

ไตรมาส 1

ไตรมาส 2

ไตรมาส 3

ไตรมาส 4

ชี้แจงนโยบาย

อบรมครู ข./พัฒนา  
ทีมประเมินระดับ  
จังหวัด/อำเภอ

รพ.สต.ประเมิน  
ตนเอง **100%**

รพ.สต.ติดตาม **60%** (สะสม)  
รพ.สต. ผ่าน 3 ดาว **100%**



รพ.สต.ติดตาม

Situation

รพ.สต. ผ่านเกณฑ์ 5 ดาว 5 ดี  
(4,987 แห่ง)

KPI

ร้อยละของ รพ.สต. ที่ผ่านเกณฑ์  
ระดับ 3 ดาว 100 % และ  
ระดับ 5 ดาวสะสม 60%

# RDU & AMR



Service

## มาตรการสำคัญ



RDU →



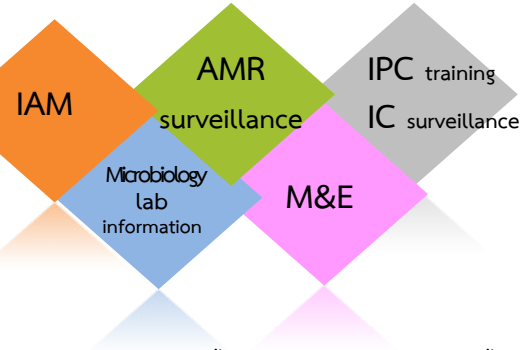
4 โรคติดเชื้อ  
3 กลุ่มเสี่ยง  
(CKD ผส. ตั้งครรภ์)



การกระจายยา  
Antibiotic  
Steroid  
NSAIDs



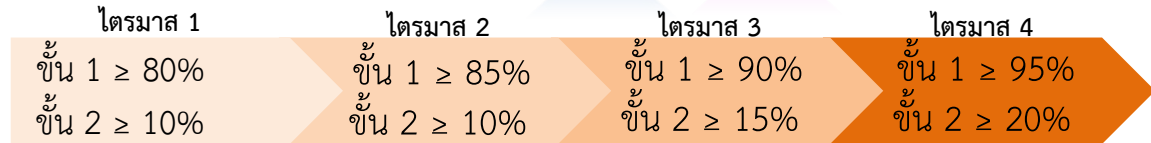
AMR →



## Small Success



RDU



AMR



### Situation

ปี 2561

RDU ชั้น 1 95.3%

RDU ชั้น 2 9.5%

AMR 88.9%

### KPI

ร้อยละ รพ.ที่ใช้ยาอย่างสมเหตุสมผล

ร้อยละ รพ.ที่มีระบบ AMR

RDU ชั้น 1 ≥ 95%

RDU ชั้น 2 ≥ 20%

AMR ระดับ intermediate ≥ 20%

# TB

Service



มาตรการสำคัญ



ลดตาย



ลด  
ขาดยา



คุณภาพ  
ระบบติดตาม

Small Success

ไตรมาส 1

ไตรมาส 2-3

ไตรมาส 4

Situation analysis  
/Planning

กำกับติดตามการดำเนินงาน  
อัตราการเสียชีวิต  $\leq 5\%$   
ผู้ป่วยขาดยา  $0\%$   
ความครอบคลุม  $\geq 82.5\%$

Success rate  $\geq 85\%$   
Treatment coverage  
 $\geq 82.5\%$

Situation

ปี 2560

Success rate 81.7%

ตายระหว่างรักษา 8.7%

KPI

Success rate  $\geq 85\%$

# HRH Transformation

Governance



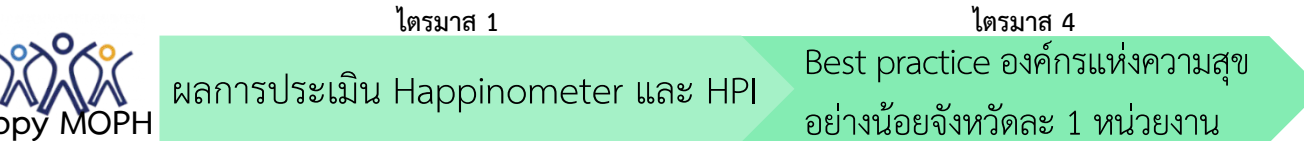
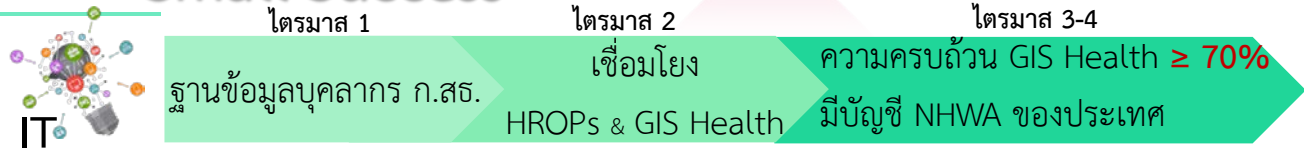
## มาตรการสำคัญ

- IT (HROPS, GIS Health, NHWA)



- แผนบริหารตำแหน่งว่าง
- กระจายอำนาจให้เขตสุขภาพ
- สรรหาเชิงรุก

## Small Success



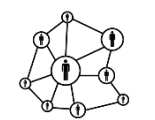
ไตรมาส 2  
จำนวนตำแหน่งว่างทั้งหมดลดลงมากกว่าร้อยละ 65

มีการกระจายอำนาจให้เขตสุขภาพ  
โดยมีการบริหารจัดการกำลังคนให้เหมาะสม

**Situation**  
HPI: 56.7%  
Happinometer: 62.6%  
มีบุคลากรสายวิชาชีพเพียงพอ 67.4%

**KPI**

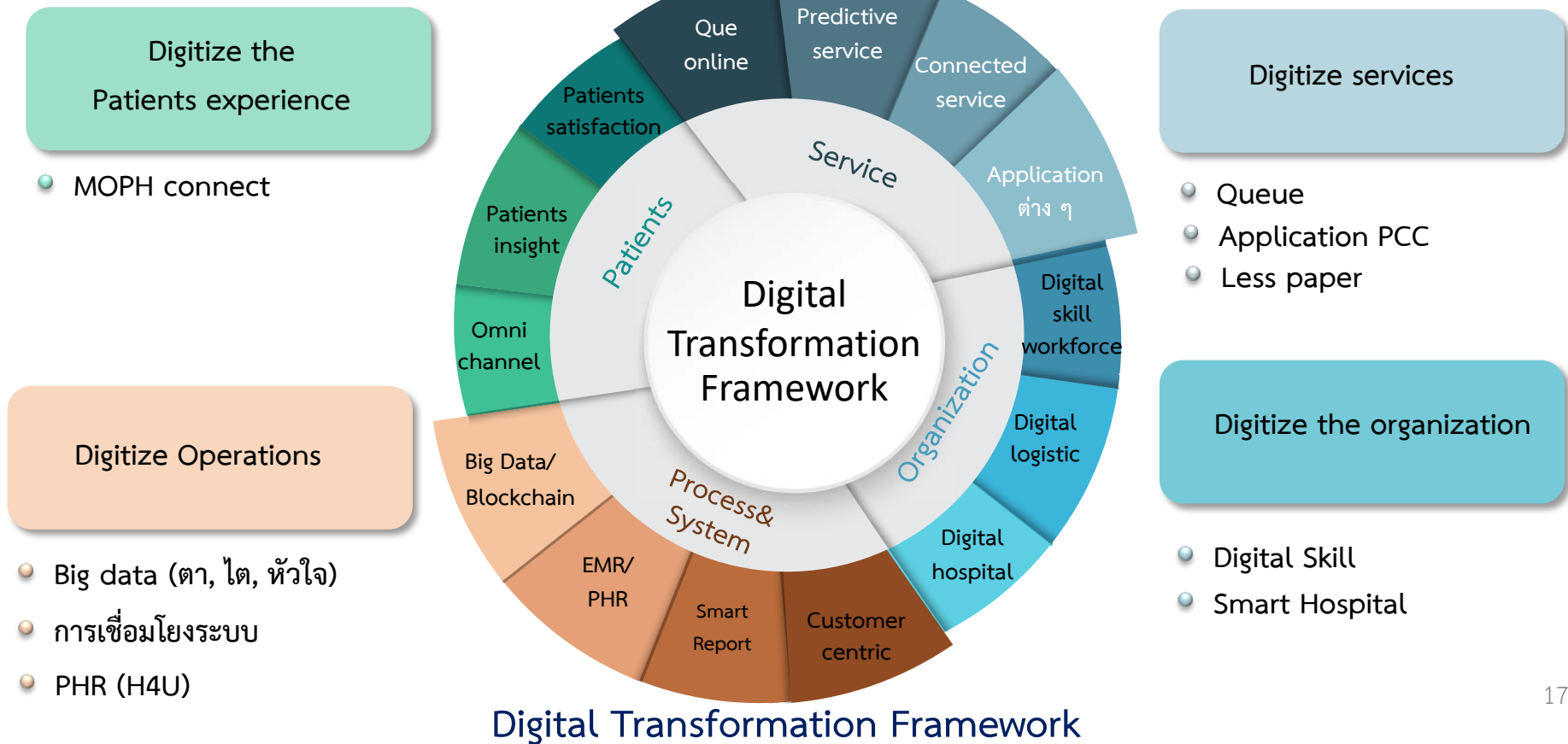
- ร้อยละเขตสุขภาพมีการบริหารจัดการกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ > 70% (มีข้อมูล แผนตามกรอบ FTE และมีบุคลากรเพียงพอ  $\geq 71\%$ )
- จำนวนองค์กรแห่งความสุข (จังหวัดละ 1 แห่ง)





# Digital Transformation

Governance



## มาตรการสำคัญ

● Smart Hospital  
(Queue, Less paper)

Service

● Big data  
(ตา, ไต, หัวใจ)

Data

## Small Success

ไตรมาส 1

ไตรมาส 2 - 3

ไตรมาส 4

จัด Workshop Digital Transformation

พัฒนาระบบ service Implement Digital Transformation ที่มีการเชื่อมโยง

เขตสุขภาพมีการดำเนินการ digital transformation อย่างน้อยเขตสุขภาพละ 1 จังหวัด

ไตรมาส 1 - 2

ไตรมาส 3 - 4

มี Application สำหรับ PCC

PCC ทุกแห่ง นำ Application สำหรับ PCC ไปใช้

ไตรมาส 2

ไตรมาส 3

ไตรมาส 4

analysis big data และ นำไปใช้อย่างน้อย 1 เรื่อง

analysis big data และ นำไปใช้อย่างน้อย 2 เรื่อง

analysis big data และ นำไปใช้อย่างน้อย 3 เรื่อง



### KPI

- เขตสุขภาพมีการดำเนินการ digital transformation อย่างน้อยเขตสุขภาพละ 1 จังหวัด
- มีการใช้ Application สำหรับ PCC ใน PCC ทุกแห่ง



# Mother & Child Health

PP&P



## มาตรการสำคัญ



### Situation

ปี 2561  
การตายมารดาไทย 17.1 ต่อแสน  
การเกิดมีชีพ  
เด็ก 0-5ปี พัฒนาการสมวัย 95.5%

### KPI

- อัตราการตายมารดาไทย  $\leq 17$  ต่อแสนการเกิดมีชีพ
- ระดับความสำเร็จของพัฒนาการเด็กตามเกณฑ์มาตรฐาน



# GREEN & CLEAN Hospital

PP&P

- กรมอ. วิทย์ สบส. คร.
- สสอป.
- กปรส.

กระทรวงสาธารณสุข  
Ministry of Public Health



## มาตรการสำคัญ

สร้างกระบวนการ  
พัฒนา

- ประเมินตนเอง
- วางแผนปฏิบัติการ
- ดำเนินการตามแผน
- จัดทำฐานข้อมูล
- สุ่มประเมิน

บูรณาการ  
ความร่วมมือ

พัฒนาระบบ  
ให้ยั่งยืน

- วิเคราะห์การดำเนินงาน
- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- เชื่อมโยงเครือข่าย

## Small Success



รพ.ผ่านเกณฑ์  
GREEN&CLEAN

### Situation

ปี 2561  
รพ.สังกัด ก.สธ. ผ่านเกณฑ์  
ระดับพื้นฐานขึ้นไป 99.7%  
ระดับดีขึ้นไป 76.9%  
ระดับดีมาก 37.4%

### KPI

รพ.ผ่านเกณฑ์ ระดับดีมากขึ้นไป  
40% ,ระดับดีมากplus  
อย่างน้อยจังหวัดละ 1 แห่ง

# ยาเสพติด



Service

## มาตรการสำคัญ



## Small Success

ไตรมาส 1

ไตรมาส 4



บำบัดฟื้นฟู

แนวทางบำบัดฟื้นฟู CBTx

จังหวัดดำเนินการ CBTx **100%**

ไตรมาส 2

ไตรมาส 3



กำกับมาตรฐาน

จังหวัดมีการกำกับมาตรฐานหน่วยบำบัด **70%**

จังหวัดมีการกำกับมาตรฐานหน่วยบำบัด **100%**

ไตรมาส 2

ไตรมาส 4



พัฒนากฎหมาย

พัฒนากฎหมายลำดับรองด้านบำบัดฟื้นฟู **40%**

พัฒนากฎหมายลำดับรองด้านบำบัดฟื้นฟู **70%**

ไตรมาส 2

ไตรมาส 3



HA  
ยาเสพติด

สถานพยาบาล/สถานฟื้นฟู ผ่านมาตรฐาน **75%**

สถานพยาบาล/สถานฟื้นฟู ผ่านมาตรฐาน **80%**

ไตรมาส 4

ผู้บำบัด  
ยาเสพติด



Remission rate (ต่อเนื่อง 3 เดือน) **40%**

Retention rate (ต่อเนื่อง 1 ปี) **20%**

### Situation

ผู้ป่วยได้รับการบำบัดและหยุด

เสพต่อเนื่อง

Leading indicator 95%

Laging indicator 68%

### KPI

Retention rate (ต่อเนื่อง 1 ปี) 20%

Remission rate (ต่อเนื่อง 3 เดือน) 40%





# Fast Track



Service

Best practice Model

Handbook

มาตรการสำคัญ

Health  
Workforce

พัฒนาความรู้  
สู่ปชช.

Service Delivery

IT

SEPSIS Fast Track

SEPSIS Registry

Small Success



ไตรมาส 1-4



SEPSIS

Situation

ผู้ป่วยเสียชีวิต 19,876/ 57,035 ราย

อัตราป่วยตายจากsepsis/  
sepsis shock 34.9%

KPI

อัตราการตายผู้ป่วยติดเชื้อในกระแส

เลือดชนิด community-

acquired sepsis < 30%

- ✓ อัตราตายผู้ป่วยติดเชื้อในกระแสเลือดแบบรุนแรงชนิด community-acquired sepsis < 30%
- ✓ อัตราตายผู้ป่วยได้รับการดูแลแบบภาวะวิกฤติ (ระดับ 2-3) ภายใน 3 ชม.  $\geq$  30%

# Fast Track

Service



บูรณาการ

IS/PHER/ITEMS/HIS



ระบบข้อมูล

มาตรการสำคัญ



ER คุณภาพ



พัฒนาบุคลากร



การป้องกัน

ประเมินECS/TEA unit  
ลดภาวะแออัด

เพิ่ม EP

DHS-RTI  
ระดับอำเภอ

การจัดการ  
สาธารณสุข

Hospital Safety index  
แผนสาธารณสุข

Small Success



TRAUMA

Situation

RTI 18.4 ต่อแสนประชากร

KPI

อัตราการตายของผู้ป่วยฉุกเฉิน

(triage level 1) ภายใน 24 ชม.

ใน รพ. A,S,M1 < 12%



TEA Unit

ไตรมาส 1

มีเกณฑ์การประเมิน

ไตรมาส 2

TEA unit ผ่านเกณฑ์คุณภาพ

> 60%

ไตรมาส 3

TEA unit ผ่านเกณฑ์คุณภาพ

> 70%

ไตรมาส 4

TEA unit ผ่านเกณฑ์คุณภาพ

> 80%

ไตรมาส 2-4



อัตราผู้ป่วย severe traumatic brain injury ที่เสียชีวิตในรพ. A, S, M1 < 45%



# Quality Organization

Governance



HA



Situation

รพ.สังกัด ก.สธ. ผ่าน HA ชั้น 3  
รพศ./รพท./รพ.กรม: 99.4%  
รพช.: 85.8%

KPI

ร้อยละของรพ.สังกัด ก.สธ.  
มีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ชั้น 3  
การรับรอง HA ชั้น 3  
รพศ./รพท./รพ.กรม 100%  
รพช 90%

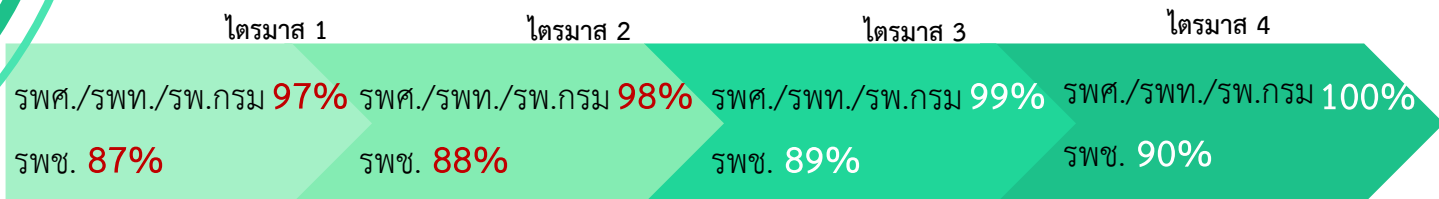
## มาตรการสำคัญ



## Small Success



ร้อยละของรพ.สังกัด ก.สธ.  
มีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ชั้น 3



# Quality Organization

Governance



PMQA

## Situation

ส่วนกลาง ดำเนินการได้ 64.8%

สสจ. ดำเนินการได้ 94.7%

สสอ. ดำเนินการได้ 63.2%

## KPI

ร้อยละความสำเร็จของส่วน-  
ราชการดำเนินการ PMQA  
ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

## มาตรการสำคัญ



## Small Success

ไตรมาส 1-4  
สป.ส่วนกลาง

70%



สสจ. 70%

สสอ. 40%

ไตรมาส 1-4



# Financial Management

Governance



## มาตรการสำคัญ



เขตจัดสรรเกลี่ยเงิน  
UC ได้มากขึ้น

## Small Success

ร้อยละของหน่วยบริการ  
ที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7  
 $\leq 4\%$

ไตรมาส 1-4



Situation  
หน่วยบริการที่ประสบภาวะ  
วิกฤติทางการเงินระดับ 7 1.5%

KPI  
ร้อยละของหน่วยบริการที่  
ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน  
ระดับ 7  $\leq 4\%$



## มาตรการสำคัญ

- ศึกษาและจัดระบบ Primary Fund
- โครงสร้างสำนักงานเขตสุขภาพ (นำร่อง)

- ระบบข้อมูลเพื่อการวางแผนและบริหารจัดการ
- นวัตกรรมการบริหารจัดการของเขต 1 Model



- โครงสร้างสำนักงานเขตสุขภาพ และการบริหารตำแหน่ง

## Small Success

- Evaluation Research

KPI  
ร้อยละของเขตสุขภาพที่มีนวัตกรรม  
การบริหารจัดการ 100%



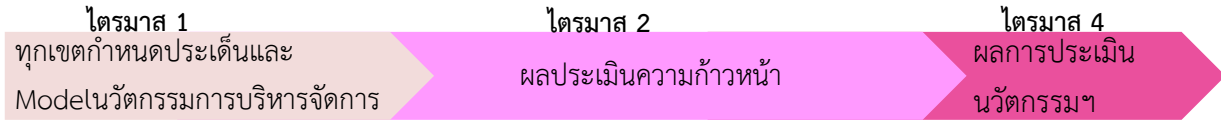
เขตสุขภาพ  
นำร่อง



Service & HR  
Blueprint



Initiative  
Management Model





ขอบคุณครับ